



Etablissement Public
Foncier de Lorraine

Rapport d'activité 2016

• Le mot du président du conseil d'administration p. 3

• L'intervention foncière p. 4

• Les études et les travaux p. 11

• La finalité principale des projets et quelques exemples d'intervention p. 16

• L'accompagnement de l'action de l'EPA Alzette-Belval p. 25

• Le fonctionnement général p. 27

Le mot du président du conseil d'administration

L'année 2016 a été l'occasion pour l'établissement de réaffirmer fortement la ligne directrice du Programme Pluriannuel d'Intervention 2015-2019 : contribuer à limiter l'extension de l'urbanisation sur des espaces agricoles ou naturels en réutilisant du foncier déjà urbanisé.

Les interventions lourdes, comme par exemple les déconstructions sur l'ancien hôpital Bon-Secours à Metz ou l'ancien complexe sidérurgique Sollac à Amnéville / Rombas (projet des Portes de l'Orne), ont marqué l'année 2016, préparant la place pour de futurs projets d'aménagement d'ampleur majeure. Les réhabilitations des clos couverts des magasins généraux sur le parc du haut-fourneau U4 à Uckange qui accueille désormais Metafensch, groupement d'intérêt public de recherche sur la sidérurgie et la métallurgie soutenu par le Programme d'Investissements d'Avenir, de la halle de l'ancien site Kleber à Toul qui a retrouvé une dynamique dans sa nouvelle configuration et de l'ancienne coopérative agricole au cœur de Corcieux qui abrite désormais un pôle médical et paramédical ainsi que quelques logements, participent à l'attractivité des territoires.

Plus original sans doute dans l'histoire des projets accompagnés par l'établissement, mais particulièrement riche de sens, la perspective de réappropriation de l'ancien pensionnat de Fenétrange autour d'un projet global d'accompagnement du handicap, et en particulier de l'autisme qui mobilise nos équipes aux côtés de la commune et la communauté de communes Sarrebourg Moselle-Sud.

Cette année a vu l'aboutissement d'acquisitions de biens de l'Etat permettant ainsi aux collectivités d'engager le recyclage d'espaces désaffectés comme la cité des douanes à Yutz ou la gendarmerie de Verny. Le mécanisme de décote « Dufлот » a permis de concrétiser deux projets à Thionville et sur l'îlot Keller à Toul, où l'établissement a mobilisé ses compétences en foncier et en travaux aux côtés de la ville pour faciliter la réalisation d'une belle opération intergénérationnelle portée par Habitat et Humanisme. Enfin, l'établissement a été lourdement sollicité pour porter et gérer de manière temporaire la zone d'activités économiques de Velaine-en-Haye, forte de près de 1500 emplois sur près de 120 hectares, dont l'ONF se dessaisissait.

La dynamique engagée sur la reconquête des centres-bourgs s'est développée sur l'ensemble de notre territoire. Je suis convaincu que l'établissement, à travers la conviction et l'engagement de ses équipes sur ce sujet crucial pour les élus et nos concitoyens, saura répondre au fort intérêt qu'il suscite chez nos partenaires.

Plus généralement, l'établissement a confirmé une nouvelle fois cette année qu'il apporte une contribution réelle au développement économique et à la création de logements à travers ses interventions de maîtrise foncière ainsi qu'en études et en travaux, aux côtés des projets des collectivités lorraines.

Par sa maîtrise des enjeux fonciers des territoires lorrains, l'établissement démontre qu'il est ainsi incontournable pour partager avec les autres territoires régionaux l'expérience acquise depuis plus de quarante ans aux côtés des collectivités, des plus rurales au plus urbaines, pour faciliter la mise en œuvre de leurs politiques foncières. L'année 2016 a permis de commencer à faire connaître au-delà des limites de l'ancienne région Lorraine cette expérience et partager l'intérêt d'un outil au service des territoires.

Comme je l'appelais de mes vœux l'année dernière, la recherche de synergies avec différents acteurs du territoire s'est poursuivie. Des conventions ont ainsi pu être signées avec la SAFER Lorraine, les agences d'urbanisme (ADUAN, AGURAM et AGAPE) les ADIL de Meurthe-et-Moselle et de la Moselle et l'union régionale des CAUE. De fructueux échanges ont également été engagés avec la Caisse des Dépôts et Consignations pour soutenir la revitalisation du centre-ville de Forbach.

Ainsi, comme l'a décidé notre conseil d'administration, l'établissement se place aujourd'hui comme hier au cœur de partenariats pour se mettre au service des territoires dans la complexité de la reconquête urbaine.

Julien FREYBURGER



L'INTERVENTION FONCIÈRE

L'intervention foncière

Le soutien au développement économique

Les acquisitions foncières

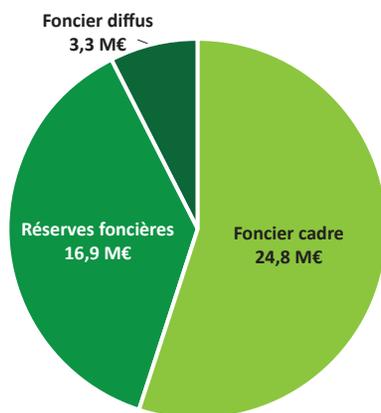
Les cessions foncières

Le patrimoine de l'Etablissement

L'intervention foncière (acquisitions, gestion, études)

L'action foncière de l'EPFL en 2016 a été marquée par des acquisitions en foncier cadre d'un bon niveau et par l'acquisition auprès de l'Etat de 116 hectares de la Zone d'Activités Economiques de Velaine-en-Haye.

Crédits mobilisés pour l'ensemble de l'action foncière



TOTAL : 45 M€

Dont 41,2 M€ payés pour des acquisitions et 3,8M € pour la gestion du patrimoine

Le soutien au développement économique

L'EPFL a signé l'acte d'acquisition auprès de l'Etat de la Zone d'Activités Economiques (ZAE) de Velaine-en-Haye le 10 septembre 2016 pour un montant de 16,2 M€. Deux marchés ont été notifiés depuis cette date : l'un avec le groupement SOLOREM / SEBL, l'autre avec le cabinet Bignon-Lebray pour une mission d'assistance juridique. Le premier marché vise non seulement à confier au groupement la mission générale de gestion locative et immobilière mais aussi une mission d'ingénierie technique, administrative, financière et d'animation. Il s'agit également de contribuer à élaborer un plan d'affaires en vue de la pérennisation de la ZAE et de son développement ultérieur.

Velaine-en-Haye - ZAE © EPFL

Dans le prolongement du travail engagé en 2015 avec la communauté de communes Rives de Moselle, l'EPFL a fait l'acquisition de huit hectares auprès de la Société Mécanique Automobile de l'Est à Metz Borny en juin 2016 pour 2,4 M€. L'établissement continue ainsi à apporter un appui décisif au maintien de cette activité économique sur le territoire.

Les acquisitions foncières

87 actes d'acquisition ont été signés en 2016 pour un total de 27,7M€.

TYPE DE PORTAGE	NOMBRE D'ACTES
interventions ponctuelles 7 ^{ème}	1
conventions-cadre 8 ^{ème} PPI	63
interventions ponctuelles 8 ^{ème} PPI	11
conventions-cadre 9 ^{ème} PPI	6
intervention ponctuelle 9 ^{ème} PPI	6
TOTAL	87

Cornimont - Saulcy Daval © EPFL

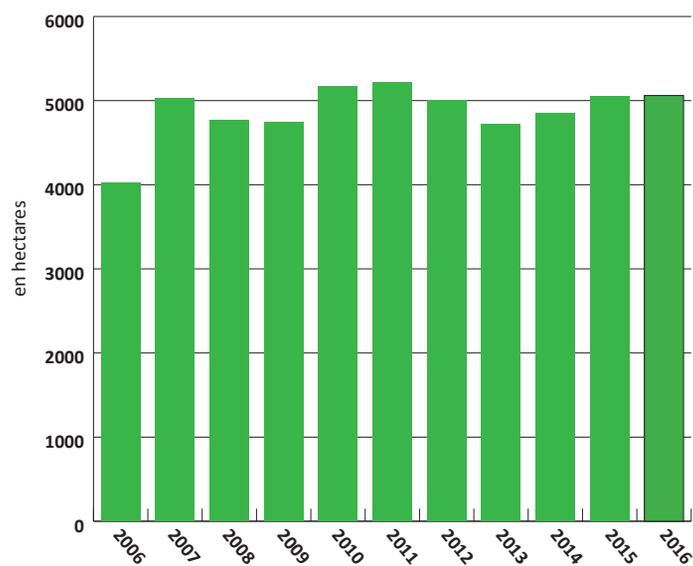


Le patrimoine de l'Établissement

En 2016, le patrimoine de l'EPFL est stable par rapport à 2015.

- Surfaces acquises : Un peu plus de **234 hectares**
- Surfaces cédées : **220 hectares**

Evolution du patrimoine (au 31 décembre)

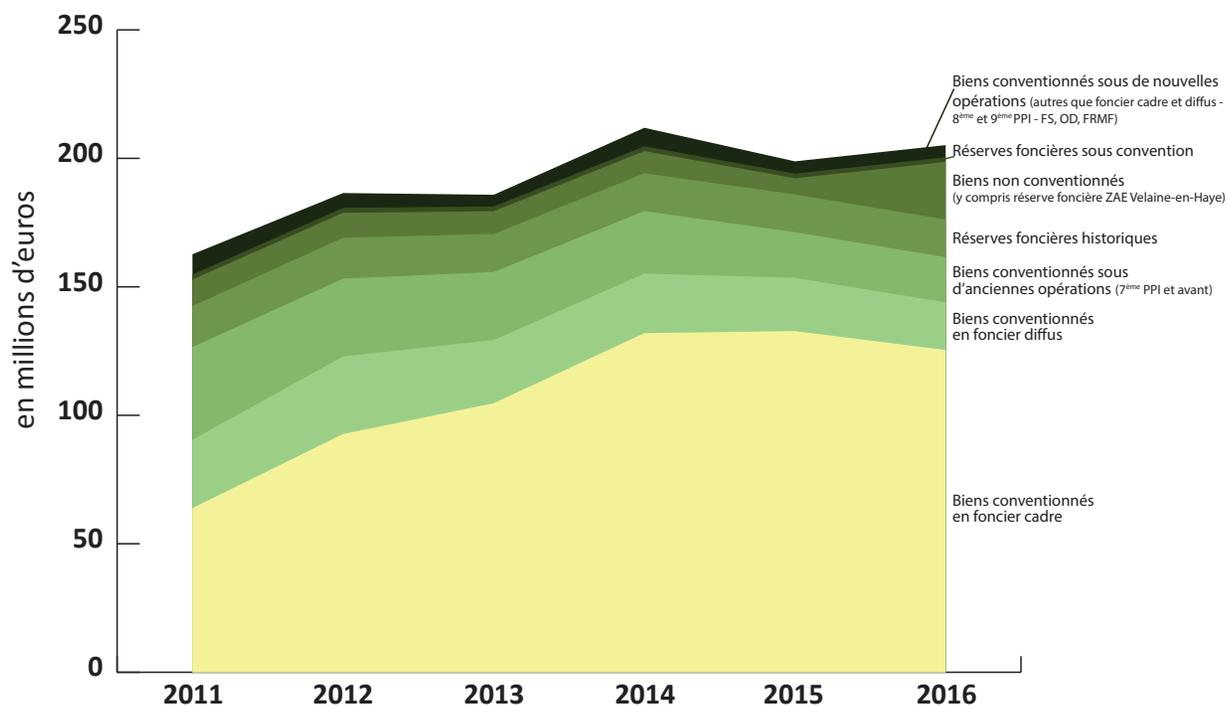


Fin 2016, les stocks fonciers et immobiliers (hors frais d'actualisation et d'intervention) sont de 205,2 M€ (198,9 M€ en 2015) et sont notamment constitués de :

- Biens conventionnés en foncier cadre : 125,5 M€
- Biens conventionnés en foncier diffus : 18,6 M€
- Réserves foncières sous convention : 1,8 M€
- Biens conventionnés sous d'anciennes opérations (7^{ème} PPI et avant) : 17,5 M€
- Réserves foncières historiques : 14,7 M€
- Biens non conventionnés : 6 M€ (6,3 M€ en 2015) + 16,4 M€ de réserve foncière non conventionnée (ZAE de Velaine)
- Biens conventionnés sous de nouvelles opérations (autres que foncier cadre et diffus) (8^{ème} et 9^{ème} PPI – FS, OD, FRMF) : 4,7 M€

La diminution du stock en valeur des biens non conventionnés constatée entre 2011 et 2015, se poursuit en 2016.

Evolution des stocks fonciers et immobiliers en valeur



Les charges de gestion patrimoniale s'élevèrent à 3,8 M€ (3,3 M€ en 2015) et se répartissent de la manière suivante :

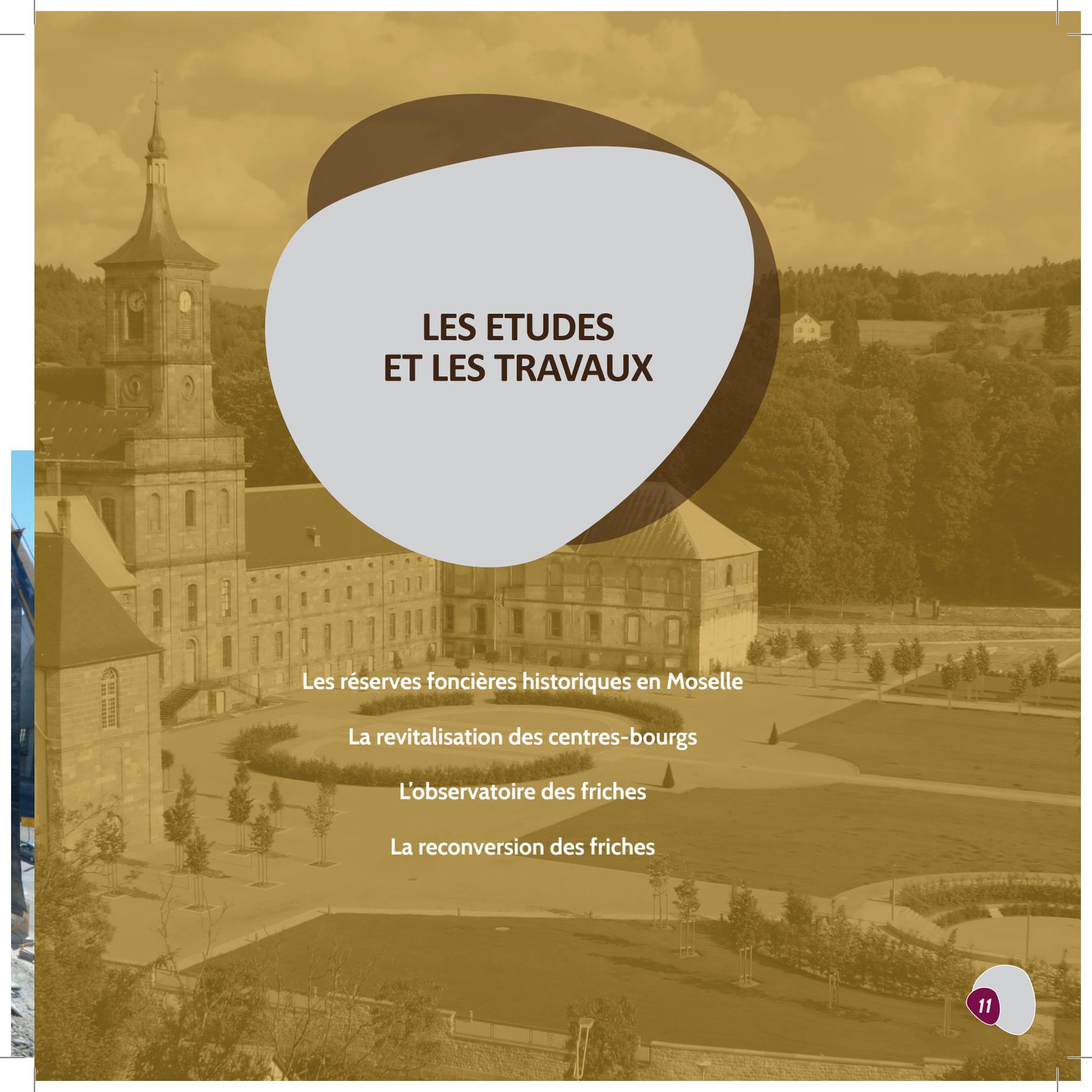
- Impôts : 1,9 M€
- Gardiennage : 930 000 €
- Travaux : 700 000 €
- Assurances : 271 000 €

Parmi les opérations de gardiennage les plus importantes figurent celles qui ont été effectuées sur le Plateau de Frescaty au sud de l'agglomération messine, le site d'Arcelor à Yutz / Kuntzig (Actipôle), l'ancien hôpital Bon-Secours à Metz et le site Hospitalor à Forbach.

En ce qui concerne les travaux de gestion, l'EPFL s'est chargé de débroussaillage à Talange, de débroussaillage et de remise en état des chemins sur la zone des Etangs à Maizières-lès-Metz, d'installation de clôture sur le site AMREF à Amnéville / Rombas (après les travaux de déconstruction réalisés par l'EPFL) et de la fermeture de bâtiments avec le murage complet des trois immeubles de l'ancienne CRS 36 à Thionville.

METZ - Ancien hôpital Bon-Secours © EPFL





LES ETUDES ET LES TRAVAUX

Les réserves foncières historiques en Moselle

La revitalisation des centres-bourgs

L'observatoire des friches

La reconversion des friches

Les réserves foncières historiques en Moselle

A l'issue de la première phase de l'étude menée en 2015 sur les réserves foncières historiques de l'établissement dans les secteurs mosellans de Semécourt et d'Ennery, le conseil d'administration s'est prononcé le 23 février 2016 pour un dessaisissement progressif de l'intégralité de ces réserves couvrant environ 550 hectares. L'objectif de la deuxième et dernière phase de l'étude a donc été de construire un projet foncier en planifiant et en organisant le dessaisissement programmé aux côtés des acteurs pré-identifiés en capacité de racheter ce foncier : les collectivités, la SAFER Lorraine et le Conservatoire d'Espaces Naturels de Lorraine. L'identification des parcelles en rive droite côté Ennery portant sur environ 124 hectares a été menée à terme et présentée fin novembre 2016 au conseil d'administration. En rive gauche, côté Semécourt, les discussions relatives à la mise en œuvre du projet foncier se poursuivront début 2017.

La revitalisation des centres-bourgs

Dans la poursuite des actions engagées en 2015, l'EPFL a continué à développer sa politique en faveur des centres-bourgs. Au cours du premier trimestre 2016, des réflexions et des travaux conduits en interne sur la définition de la programmation issue de l'étude initiale conduite dans les centres-bourgs ont mis en évidence un besoin d'études complémentaires. En effet, les diagnostics et référentiels fonciers et immobiliers prévus initialement dans le PPI permettaient seulement de définir une programmation générale. Ainsi, le conseil d'administration du 22 juin 2016 a donné son accord pour intégrer à la politique centres-bourgs des études pré-opérationnelles de programmation et de faisabilité. Fin 2016, douze conventions centres-bourgs avaient été signées (dix conventions d'études et deux conventions foncières).

FOUG - Rue François Mitterand © EPFL



Les interventions en centre-bourg



L'observatoire des friches

Dans son Programme Pluriannuel d'Intervention 2015-2019, l'EPFL s'est donné pour objectif de créer un observatoire des friches à l'échelle de toute la Lorraine en étendant la démarche utilisée pour le recensement effectué à l'occasion de la révision du SCOT des Vosges centrales en 2012-2013 et en Moselle entre 2013 et 2014. Il répond au fil conducteur d'une utilisation plus économe des espaces en privilégiant les interventions sur des espaces anciennement urbanisés. Entre septembre 2015 et septembre 2016, en partenariat avec le conseil départemental des Vosges et le conseil régional, l'EPFL a conduit une démarche de recensement dans les Vosges qui a permis d'identifier 140 friches industrielles, militaires, ferroviaires, administratives et commerciales couvrant 343 hectares. Dans un cadre d'échanges étroits avec les intercommunalités, cet outil a eu pour ambition de réunir les acteurs de l'aménagement des territoires (services de l'Etat et élus) autour de trois missions : Recenser- Animer- Capitaliser.

URIMENIL - Corderie Bihl © EPFL



La reconversion des friches

Sur les 18,1 M€ de dépenses pour l'activité reconversion, 10,7 M€ l'ont été pour des friches industrielles (10,2 M€ en 2015) et 4,4 M€ pour des sites urbains (1,7 M€ en 2015).

Les sites ayant bénéficié des politiques de reconversion sont au nombre de 94 (95 en 2015, 93 en 2014).

	Nombre de sites	Montant en M€
ETUDES	41	1,8**
ETUDES ET TRAVAUX	9	4,1
TRAVAUX	44	11,2
TOTAL	94*	17,1

* hors le site Solvay (en gestion)

** hors les investigations géotechniques, les diagnostics déchets avant démolition, la mission de repérage de matériaux et produits et l'observatoire des friches (pour 1M€)

Ont marqué l'année 2016 :

- le désamiantage et la déconstruction de l'hôpital Bon-Secours à Metz,
- la déconstruction d'une partie du site Sollac / AMREF à Amnéville Rombas
- les travaux de restructuration de la grande halle sur le site Kleber à Toul
- et la fin de la déconstruction de la copropriété dégradée des Tilleuls à Uckange

L'aboutissement d'un travail conduit par l'EPFL a été salué lors de différentes inaugurations :

- à Moyenmoutier avec les jardins de l'abbaye,
- à Uckange avec la plateforme Metafensch sur le parc du haut-fourneau,
- à Saint-Louis-lès-Bitche avec la requalification du centre-bourg via les travaux sur la cristallerie,
- à Corcieux avec le pôle médical implanté en lieu et place d'une coopérative agricole.

AMNEVILLE-ROMBAS - Site Sollac (bureau Energie) © EPFL



LA FINALITÉ PRINCIPALE DES PROJETS ET QUELQUES EXEMPLES D'INTERVENTION

L'ensemble de l'activité (foncière, études et travaux)

L'action foncière

L'action foncière en faveur du logement

Les études et les travaux

Quelques exemples d'intervention

La finalité principale des projets 2016



Dossiers examinés par le Bureau par destination du projet

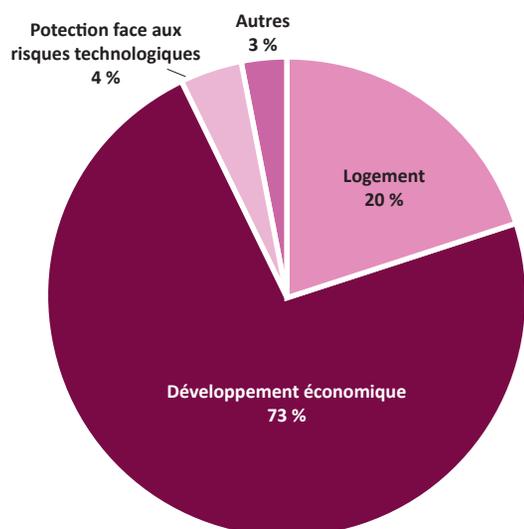
L'action foncière

Les actes signés dont la destination principale est le logement sont nombreux en 2016 (67 sur 87).

En revanche, en termes de montant, la destination « développement économique » arrive en première position avec 20,1 M€ (contre 5,6 M€ pour le logement) en raison de l'acquisition de la ZAE de Velaine-en-Haye. Hors cet acte exceptionnel, 49% des dépenses d'action foncière ont été consacrées à l'intervention en faveur du logement.

- Logement : 67 actes d'acquisition pour 5,6 M€
- Développement économique : 12 actes d'acquisition pour 3,9 M€ et un acte pour 16,2 M€
- Equipement structurant : 1 acte d'acquisition pour 110 000 €
- Protection contre les risques technologiques, miniers et naturels : 2 actes d'acquisition pour 1,2 M€
- Autres destinations : 4 actes d'acquisition pour environ 658 000 €

Acquisitions par destination (en % par rapport au montant)

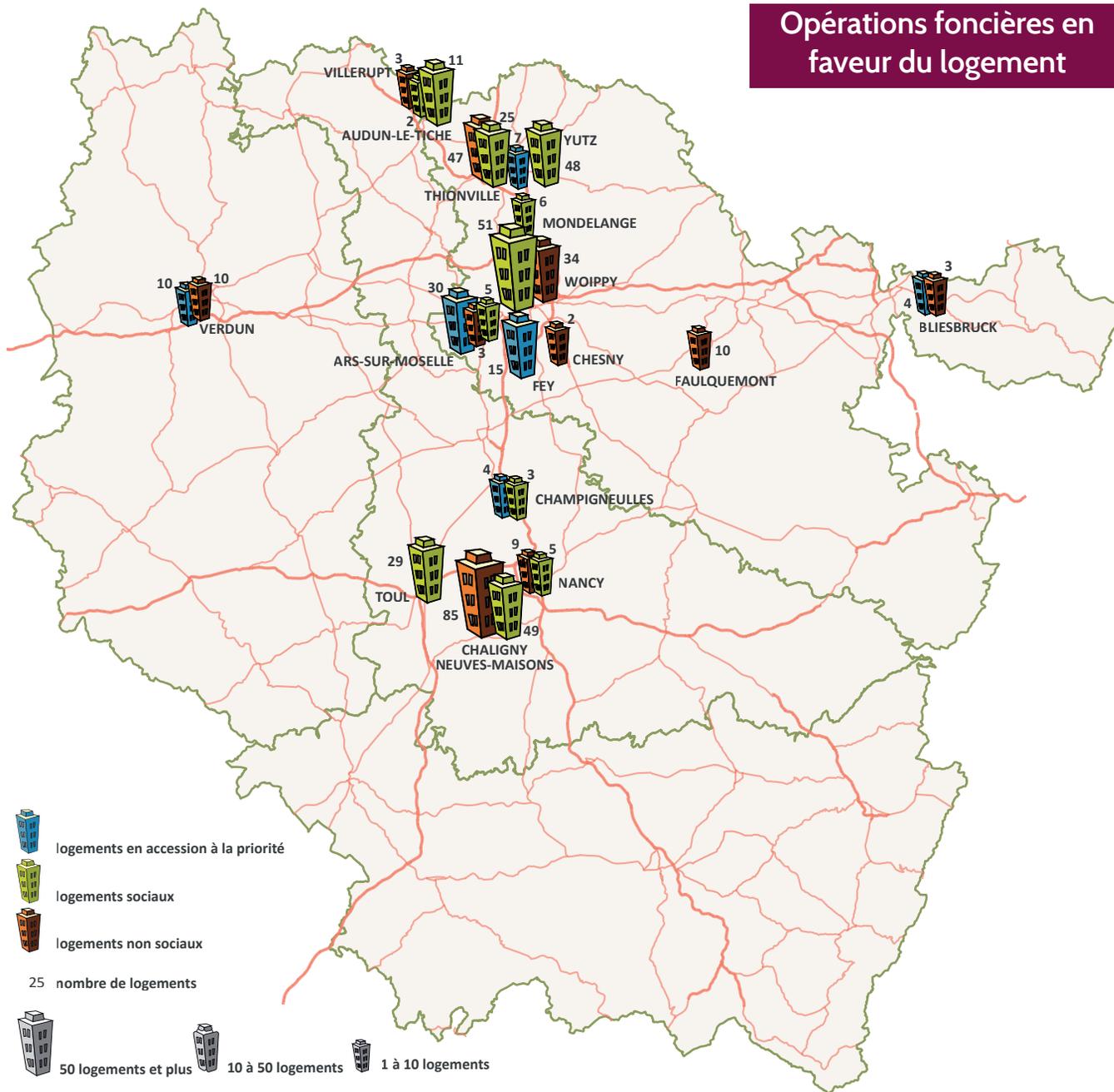


L'action foncière en faveur du logement

L'EPFL a contribué à la constitution d'un potentiel de :

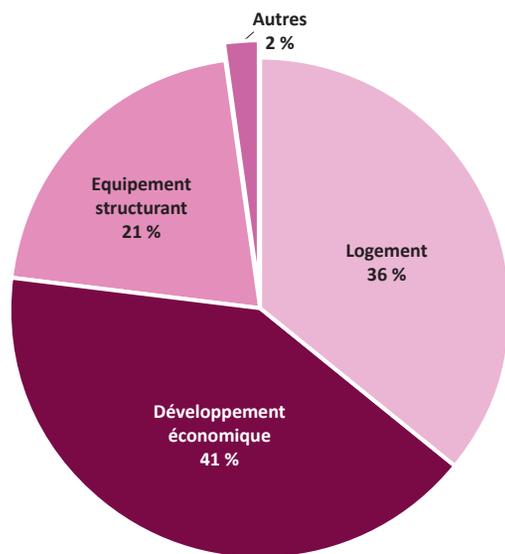
- 553 logements (en acquisition) dont 234 logements sociaux et 58 en acquisition/amélioration
- 856 logements (en cession) dont 568 logements sociaux et 66 en accession à la propriété

Opérations foncières en faveur du logement



Les études et les travaux

Le développement économique arrive en tête des destinations des sites « études et travaux » en termes de montants dépensés (41%, pour 47% en 2015). Le logement reste prépondérant en nombre de sites (30 pour 28 en 2015).



L'activité études et travaux
par destination
(en % par rapport au montant)



Logement

54



TOUL - Ilot Keller

- **Porteur du projet** : commune de Toul
- **Caractéristiques du site** : propriété ministère de la Défense- intersection de la rue Keller et de la rue Navarin près du centre historique - ancien mess des officiers (conservé) et un bâtiment de bureaux de 1976 (démoli)
- **Description succincte du projet** : résidence intergénérationnelle 29 logements sociaux
- **Types d'intervention EPFL en 2016**
FONCIER :
Acquisition le 28/07/2016 de 2 095 m²
RECONVERSION :
Diagnostics, études de maîtrise d'œuvre et travaux de désamiantage, déplombage et déconstruction

88

EPINAL

Rue Saint-Michel



- **Porteur du projet** : commune et communauté d'agglomération d'Epinal
- **Caractéristiques du site** : entrée de ville, état vétuste des habitations et nombreux délaissés à l'arrière des habitations
- **Description succincte du projet** : reconstruction d'immeubles comptant des logements sociaux
- **Types d'intervention EPFL en 2016**
FONCIER :
Cession le 30/11/2016 de 675 m²

54

CHALIGNY NEUVES-MAISONS ZAC les Hauts de la Moselle



- **Porteur du projet** : SIVU / Communauté de communes Moselle et Madon / SEBL
- **Caractéristiques du site** : une quinzaine d'hectares dans la continuité du bâti de Chaligny et de Neuves-Maisons
- **Description succincte du projet** : création de 268 logements individuels et collectifs dont 54 sociaux aidés
- **Types d'intervention EPFL en 2016**
FONCIER :
acquisitions signées (2 ha 77 a 28 ca)

57

YUTZ

Cité des Douanes



- **Porteur du projet** : commune de Yutz / Moselis
- **Caractéristiques du site** : propriété de l'Etat - anciens logements de douaniers
- **Description succincte du projet** : création de 48 logements sociaux
- **Types d'intervention EPFL en 2016**
FONCIER :
Acquisition le 28/10/2016 de 5 376 m²

21

Développement économique

57

UCKANGE

Magasins généraux



- **Porteur du projet** : communauté d'agglomération du Val de Fensch
- **Caractéristiques du site** : ancien bâtiment du complexe sidérurgique du parc du haut-fourneau U4
- **Description succincte du projet** : implantation de la plateforme publique de recherches Metafensch
- **Types d'intervention EPFL en 2016**
TRAVAUX
Diagnostics, études de maîtrise d'œuvre et travaux de réhabilitation (clos couvert)

88

NOMEXY

Teinturerie et filature Boussac



- **Porteur du projet** : commune de Nomexy et conseil départemental des Vosges
- **Caractéristiques du site** : site textile désaffecté (anciens bassins de décantation de la teinturerie)
- **Description succincte du projet** : logement et développement économique
- **Types d'intervention EPFL en 2016**
ETUDES :
Etudes techniques et de vocation

Équipements structurants

55

LES MONTHAIRONS

Site Laur



- **Porteur du projet** : commune des Monthairons
- **Caractéristiques du site** : ancienne fabrique de sièges
- **Description succincte du projet** : équipement scolaire et logements
- **Types d'intervention EPFL en 2015**
TRAVAUX :
Etudes de maîtrise d'œuvre et travaux de désamiantage et déconstruction (partenariat étroit avec l'inspection du travail et la CARSAT)

57

FÉNÉTRANGE

Pensionnat



- **Porteur du projet** : communauté de communes Sarrebourg Moselle Sud
- **Caractéristiques du site** : ancien pensionnat Notre-Dame de la Providence (patrimoine ancien de qualité)
- **Description succincte du projet** : pôle médico-social : établissement pilote d'accueil, d'hébergement, d'enseignement pour personnes handicapées et atteintes de troubles de l'autisme, et de formation pour personnes encadrantes.
- **Types d'intervention EPFL en 2016/2017**
ETUDE :
Etude de programmation et de faisabilité

88

MOYENMOUTIER

Abbaye



- **Porteur du projet** : commune de Moyenmoutier
- **Caractéristiques du site** : ancien site textile Peadouce
- **Description succincte du projet** : création de jardins thématiques en lien avec un développement résidentiel et touristique
- **Types d'intervention EPFL en 2016**
TRAVAUX :
Travaux de paysagement

23

Protection contre les risques technologiques

57

SAINT-AVOLD

PPRT de la plateforme pétrochimique



- **Porteur du projet** : commune de Saint-Avold
- **Caractéristiques du site** : secteur de délaissement de la plateforme pétrochimique de Carling (entreprise Hummer Plastiques)
- **Description succincte du projet** : mise en œuvre des mesures foncières du PPRT (Plan de Prévention des Risques Technologiques)
- **Types d'intervention EPFL en 2016**
FONCIER :
Acquisition le 28/12/2016 de 1 ha 85 a 91 ca

Réserves foncières

54

VILLERUPT

Secteur RFF Victor Hugo



- **Porteur du projet** : EPA d'Alzette-Belval
- **Caractéristiques du site** : cités minières
- **Description succincte du projet** : rénovation urbaine (OPAH-RU)
- **Types d'intervention EPFL en 2016**
ETUDES
Etude urbaine et technique

54

ZAE DE

VELAINE-EN-HAYE



- **Porteur du projet** : EPFL
- **Caractéristiques du site** : zone d'activités économiques, ancienne base de l'OTAN, propriété de l'Etat
- **Description succincte du projet** : redynamisation de la zone
- **Types d'intervention EPFL en 2016**
FONCIER
Acquisition le 10/09/2016 de 116 hectares

L'ACCOMPAGNEMENT DE L'ACTION DE L'EPA ALZETTE-BELVAL

L'action foncière

Les études et les travaux

L'action foncière

L'accompagnement de l'action de l'EPA Alzette-Belval par l'EPFL s'est traduit en 2016 par différentes acquisitions foncières :

- en vue de la création de logements sur le secteur RFF Victor Hugo à Villerupt (deux logements), sur le site Seriec à Audun-le-Tiche (11 logements) et sur le secteur de Cantebonne à Villerupt (DUP du 25 avril 2016 en vue de la réalisation d'une opération d'aménagement de 671 logements),
- et en vue de la constitution de réserves foncières pour compensation agricole (92 hectares ont été acquis auprès de la SAFER Lorraine).

Par ailleurs, des compromis de vente ont été signés début 2017 sur le site de Micheville à Audun-le-Tiche (Ecoparc) et pour l'emprise destinée à la construction du pôle culturel.

Fin 2016, ont été cédés à l'EPA Alzette-Belval :

- un peu plus de 17 hectares du site de Micheville (espaces naturels),
- l'emprise des anciens laminoirs de 1,6 hectare en vue de créer 235 logements
- et une emprise pour les espaces naturels sensibles d'un peu moins de un hectare du secteur RFF Victor Hugo.



Les études et les travaux

Le site de Micheville

En 2016, les investigations géotechniques et environnementales se sont poursuivies sur le site de Micheville, parallèlement aux travaux de pré-aménagement des lots D5, D61 et D62 de la zone Ecoparc en vue de la réalisation des premiers projets immobiliers qui démarreront en 2017. Le bâtiment du Laboratoire, qui abritera à partir de 2019 les sièges de l'EPA Alzette-Belval et de la CCPHVA, a fait l'objet d'une mission de conception de maîtrise d'œuvre pour un démarrage des travaux de réhabilitation prévu en 2017. Enfin, la phase de conception de maîtrise d'œuvre a également démarré sur l'emprise Imomax en vue de la réalisation des travaux de déconstruction et d'enlèvement de déchets en 2017.

Le quartier Victor Hugo

A proximité immédiate du site de Micheville, le Quartier Victor Hugo à Villerupt a été identifié par l'EPA Alzette-Belval comme un secteur stratégique en matière de développement et de rénovation urbaine. Une étude urbaine et technique a ainsi été réalisée en 2016 par l'EPFL afin d'accompagner l'EPA dans la programmation de l'OPAH-RU qui sera opérationnelle à partir de 2017.

LE FONCTIONNEMENT GÉNÉRAL

Les dépenses d'activité

Les recettes

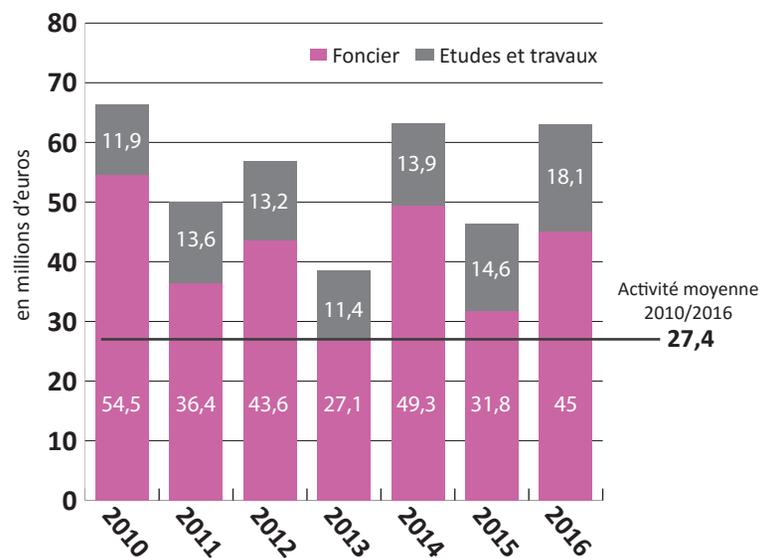
La vie de l'EPFL

Les dépenses d'activité

Le taux d'exécution est d'un peu plus de 98% et le niveau de dépenses de 63,1 M€ n'avait pas été atteint depuis 2010.

en M€	Prévisionnelles initiales	Réalisées
Activité foncière	45,7	45
Activité reconversion	19,4	18,1
TOTAL	65,1	63,1

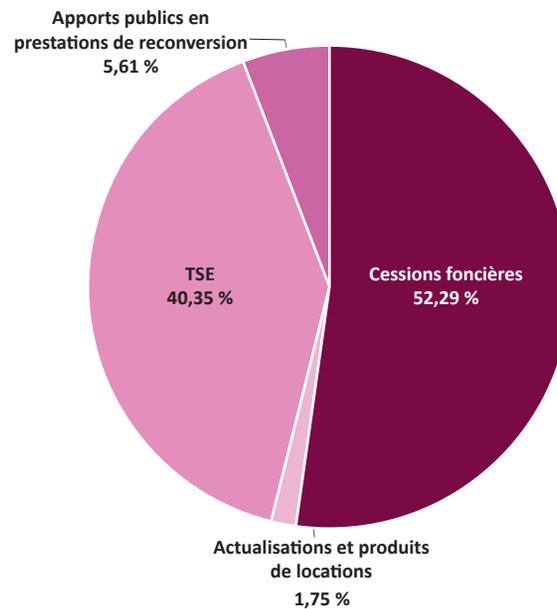
Crédits mobilisés par métier



Les dépenses réalisées au titre du Programme Pluriannuel d'Intervention 2015-2019 s'élèvent à 31,9 M€ (7,8 M€ en 2015) dont un peu plus de la moitié correspond à l'acquisition de la Zone d'Activités Economiques de Velaine-en-Haye.

Les recettes

Le montant global des recettes encaissées est de 57 M€.



- Le montant des créances sur cessions foncières de 29,8 M€ (comptant les actualisations et les intérêts sur annuités) est un peu supérieur à la prévision initiale de 28 M€.
- La Taxe Spéciale d'Équipement de 23 M€ reste stable.
- Les apports publics en prestations de reconversion correspondent à 3,2 M€ encaissés.
- Les produits des locations s'élèvent à 1 M€ (stables par rapport à 2015).

A noter que les apports de l'EPFL aux opérations de reconversion de friches atteignent 11,8 M€ en 2016 (8,3 M€ en 2015 et 7,8 M€ en 2014).

La vie de l'EPFL

La vie institutionnelle

Durant l'année 2016, trois conseils d'administration et quatre réunions de bureau se sont tenus à l'EPFL. Le bureau a adopté **112** délibérations et le conseil d'administration **30**.

Le bureau a examiné **84** conventions opérationnelles :

- conventions foncières : 29
- conventions de maîtrise d'œuvre et de travaux : 23
- conventions d'études : 32

La mise en œuvre du décret GBCP

L'année 2016 est la première année d'application du nouveau cadre budgétaire et comptable issu du décret n°2012-1246 du 7 novembre 2012 relatif à la Gestion Budgétaire et Comptable Publique (GBCP).

Cette réforme structure l'information financière au sein des organismes, en fixant notamment les grands principes suivants :

- distinction claire de la comptabilité budgétaire et de la comptabilité générale. La première est une comptabilité de caisse (encaissements/décaissements). La seconde reflète la situation patrimoniale et raisonne en droits constatés. Il existe des mécanismes de retraitement des données pour passer d'une comptabilité à l'autre. Les données présentées dans le présent rapport d'activité de l'ordonnateur sont assises sur la comptabilité budgétaire.
- Présentation, vote et exécution du budget en Autorisations d'Engagement (AE) et Crédits de Paiement (CP). Les AE reflètent les engagements juridiques pris par l'établissement (marchés notifiés, bon de commande...) Les CP correspondent aux paiements effectifs.

Après une année 2015 consacrée à la préparation des outils comptables et métiers (AE/CP, service fait, reprise des données...), 2016 a été celle de la mise en œuvre.

Les marchés

Le montant des marchés notifiés par l'EPFL en 2016 est en augmentation par rapport à 2015 (13,4 M€ pour 12,5 M€). En revanche, leur nombre est en baisse (166 marchés en 2015 contre 121 en 2016). L'EPFL a notamment passé des marchés importants, en montant, pour le chantier de déconstruction de l'ancien hôpital de Bon-Secours à Metz et le mandat d'ingénierie technique, administrative et financière de la Zone d'Activités Economiques de Velaine-en-Haye.

	Nombre de marchés	Montant (en € HT)
Prestations intellectuelles (hors maîtrise d'œuvre)	54	2 588 125
Maîtrise d'œuvre	14	768 591
Fournitures / Services	3	100 578
Travaux	49	9 959 750
TOTAL	121	13 417 044

Les partenariats

En 2016, différents partenariats ont été noués entre l'EPFL et :

- **La SAFER Lorraine**- Créée en 1962, la SAFER de Lorraine intervient sur quatre grands axes que sont l'agriculture et les forêts, la protection de l'environnement et de la ressource en eau, le développement rural et la transparence du marché foncier. Partie prenante des projets d'aménagement et de développement locaux, la SAFER de Lorraine, à la demande des collectivités, des administrations ou des bureaux d'études, réalise de nombreuses études de mobilité foncière et autres états des lieux fonciers. Dans ce contexte, la SAFERL et l'EPFL ont convenu de s'associer pour conduire sur la période 2016-2019 des actions foncières concertées et coordonnées sur le territoire de compétence de l'EPFL dans le cadre d'une convention générale de partenariat signée en avril 2016.
- **Les agences d'urbanisme ADUAN, AGURAM et AGAPE** - Le conseil d'administration de l'EPFL a accepté que l'établissement s'implique dans les programmes partenariaux avec l'ADUAN, l'AGURAM et l'AGAPE, en définissant un cadre contractuel s'articulant pour chaque agence autour d'une convention-cadre fixant les objectifs généraux sur la durée du 9ème PPI de l'EPFL et d'une convention d'exécution annuelle précisant les modalités de mise en œuvre (AGURAM : mars 2016, ADUAN : juillet 2016, AGAPE : juillet 2016).
- **Les Agences Départementales d'Information sur le Logement (ADIL)** sont des associations dont les missions consistent à mettre à disposition des usagers des informations sur le logement et à organiser des points d'information et de formation auprès des professionnels du logement. A travers ces missions d'ordre général, les ADIL sont amenées aussi à intervenir sur des angles et des approches plus spécifiques comme sur les questions d'habitat indigne. Deux conventions ont ainsi été signées en août 2016 entre l'EPFL et les ADIL de Meurthe-et-Moselle et de la Moselle pour travailler ensemble sur ces problématiques.
- **L'Union Régionale des Conseils d'Architecture, d'Urbanisme et de l'Environnement (UR CAUE)** est une association qui a pour objet d'amplifier et de partager les expériences conduites par les CAUE départementaux et de faciliter le dialogue avec les instances régionales. L'expertise des quatre CAUE de Lorraine réunis au sein de l'UR CAUE portant notamment sur l'analyse des sites identifiés dans le programme centre-bourg rejoint celle de l'EPFL au sein de ses propres interventions. L'UR CAUE et l'EPFL ont ainsi signé une convention-cadre en août 2016.



Etablissement Public
Foncier de Lorraine

Rue Robert Blum - BP 245
54701 PONT-A-MOUSSON CEDEX
Tél : 03 83 80 40 20 - contact@epfl.fr
www.epfl.fr